



탄자니아 병원거리운영 유무상 연계사업
경험 및 성과공유

유원규
KOFIH 탄자니아



사업소개.....01

사업성과.....02

직면과제.....03

사업의의.....04

1. 사업 소개

사업명

탄자니아 의료시설건립운영 유무상 연계사업

사업
기간

2013~2019년

대상
기관

탄자니아 무힘빌리 의과대학병원
(MUHAS Academic Medical Center, MAMC)

사업
목적

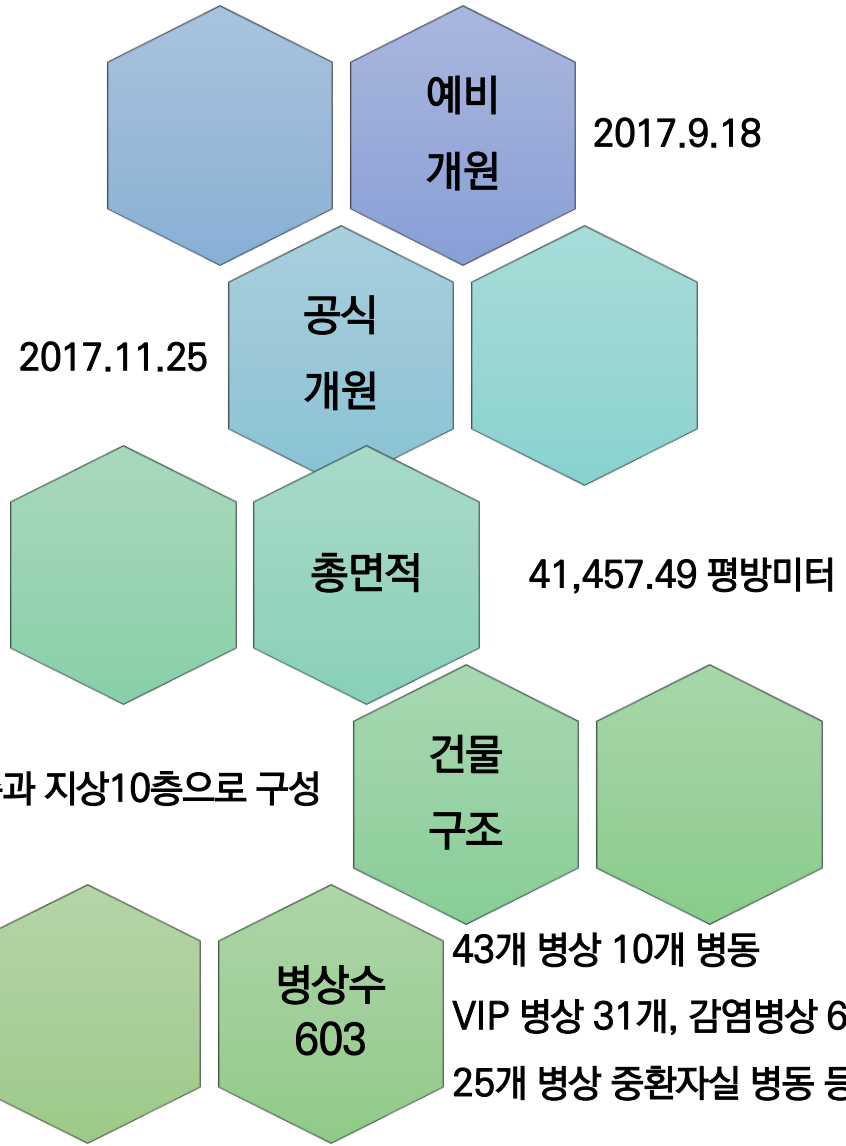
유상 지원 병원건립사업에 대한 병원운영 컨설팅, 인력교육 등을 통한 원조효과성 및 지속
가능성 제고

사업
수행

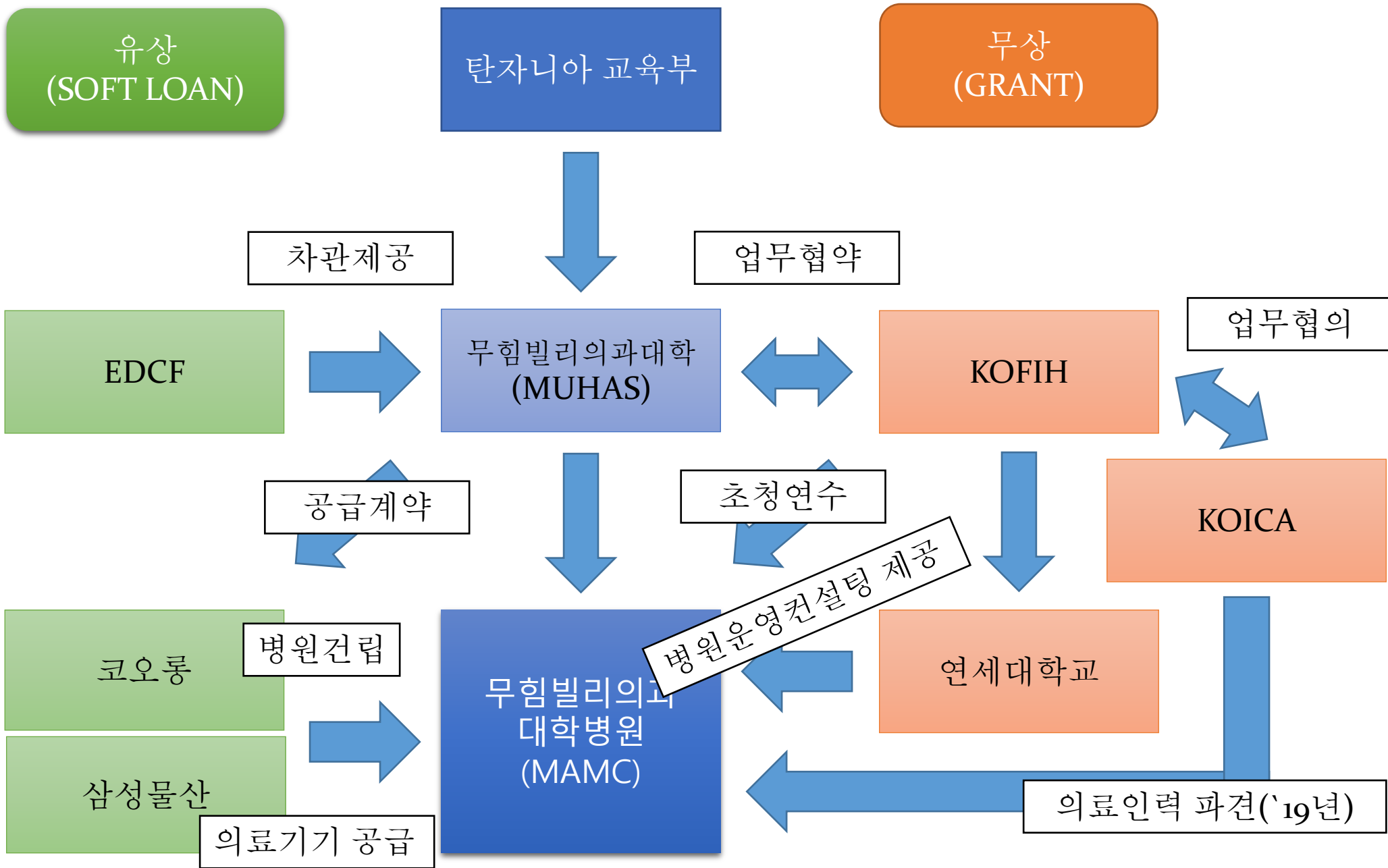
연세대학교 산학협력단



1-1. 병원 소개



1-2. 사업수행체계



1-3. 사업 내용

자문컨설팅

- 중장기 운영방안 수립
- 취약부서 역량강화
- 병원운영 자문(조직, 재정, 인력관리, 의약품 및 비품 조달 등)

의료인력 역량강화

- 전문가 단·장기 파견을 통한 현지 교육
- 인력 국내초청연수(이종욱펠로우십)
- 의공실 역량 강화를 통한 병원장비 사용률 증대

모니터링

- 업무수행능력 평가
- 통계 분석을 통한 운영 취약점 공유



2. 사업 성과

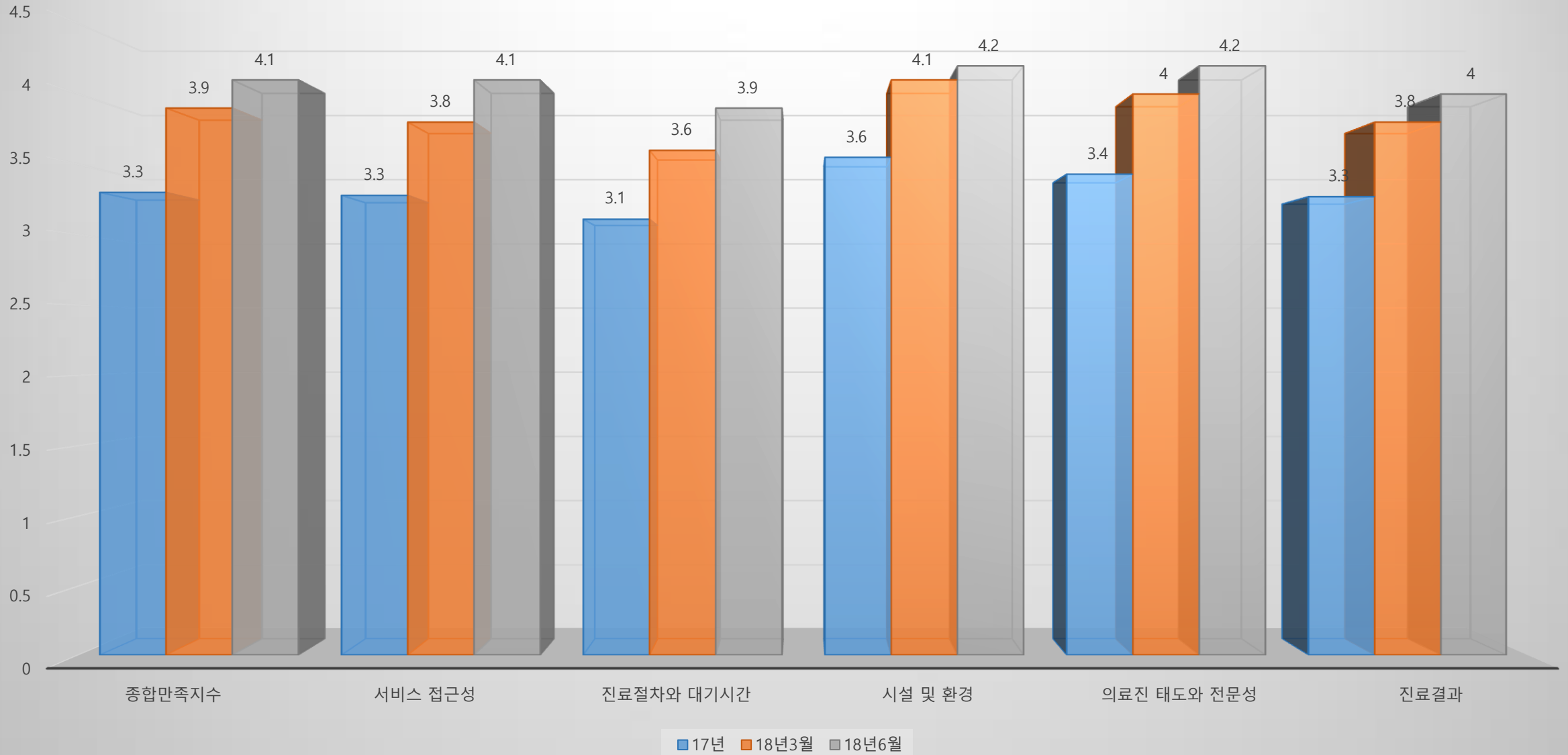
영향(장기 목표)	성과지표
<ul style="list-style-type: none"> 탄자니아 내 최상위 의료기관 역할 및 국립 의과대학 수련병원 역할 기초 확립 	1. 입원 및 외래 이용 점유율 상위 20% --> 병상이용률 50% 이상 증가
	2. 전공의 및 전문의 수련 시스템 구축

성과(목적)	성과지표
<ul style="list-style-type: none"> 현지 맞춤형 컨설팅을 통한 안정 정적 병원운영 	1. 병상 이용률 50% 이상 증가
	2. 외래 환자 수 일 150 명 이상
	3. 전체 진료과의 70%이상 운영
	4. 전체 장비의 50%이상 활용

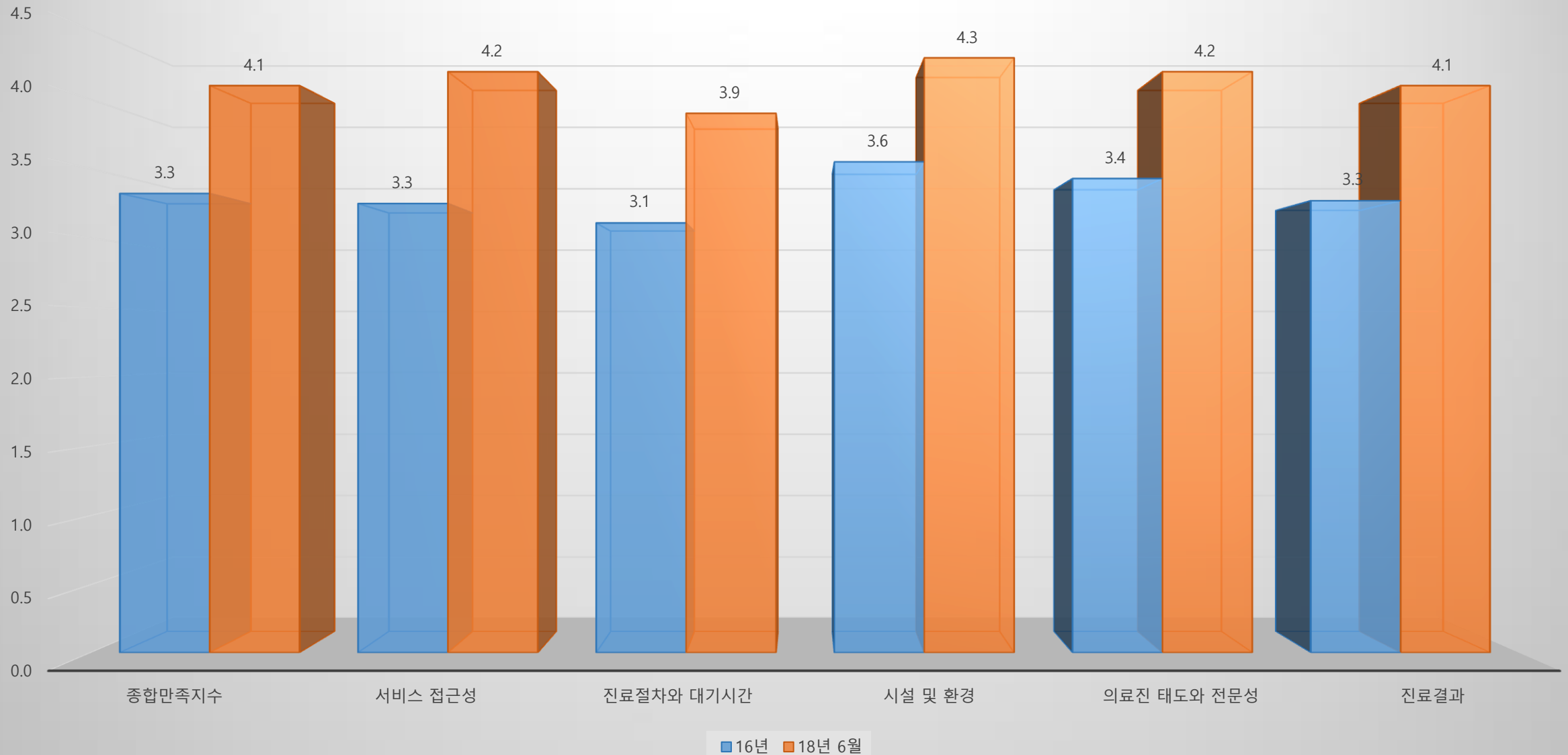
2. 사업 성과

산출물(단기)	성과지표
	1. 전 직원의 70%이상 직무교육 수료
1. 개원준비 완료	2. 장비관리 목록대장 개발
2. 병원운영 계획수립	3. 의약품 및 의료소모품 및 비품 최종점검
3. 부서별 핵심인력 역량강화	4. 병원운영 계획안 개발
4. 병원운영 모니터링 및 평가 체계 구축	5. 교육대상자 관련지식 이해도 70% 향상
5. 교육수련병원 운영방안 수립 및 시 및 시행	6. 병원 적정 진료관리 위원회 조직
	7. 교육수련 인원 수 월 50명 이상

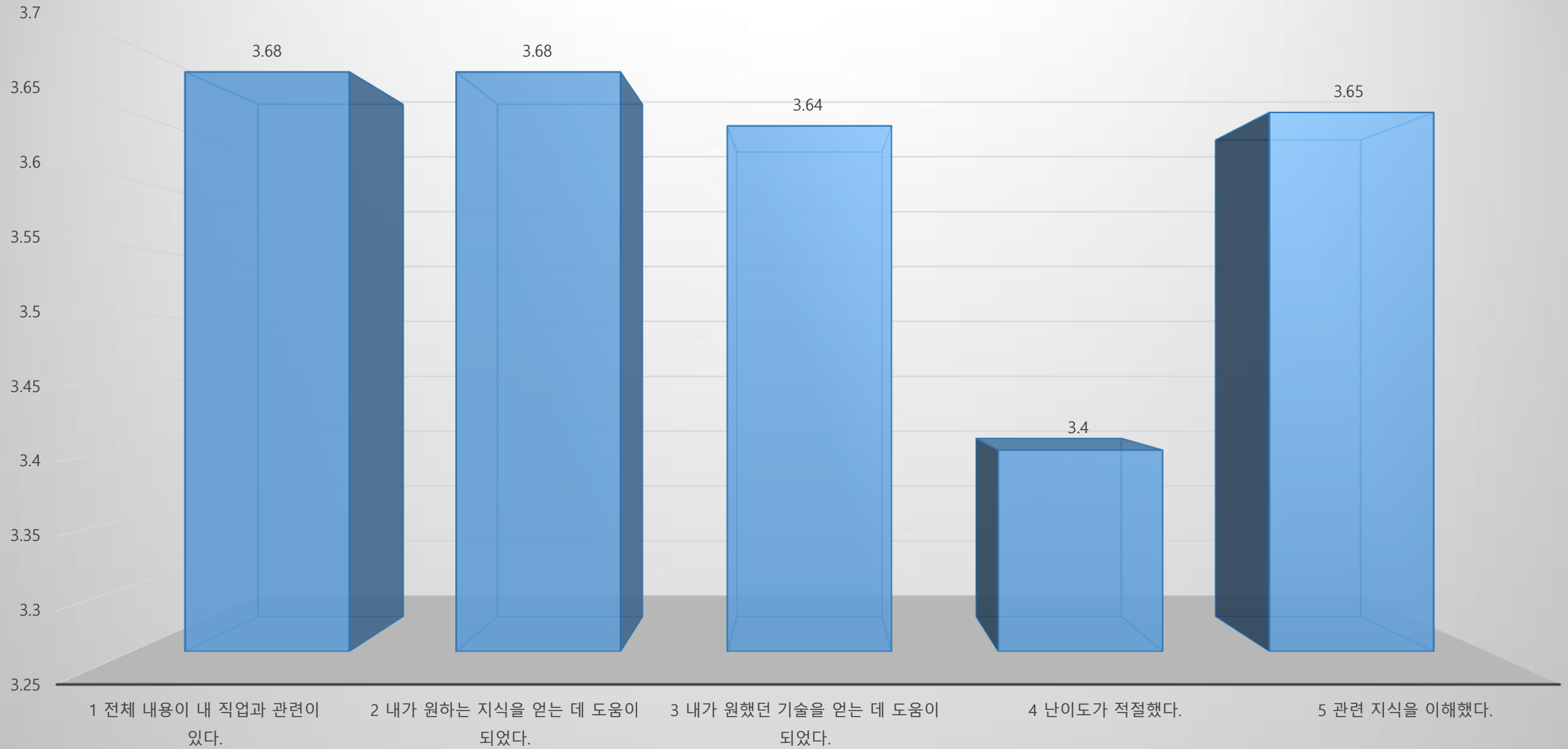
외래환자 만족도 (5점척도)



입원환자만족도 (5점척도)



교육만족도 (4점척도, 17년)



3.
직면 과제

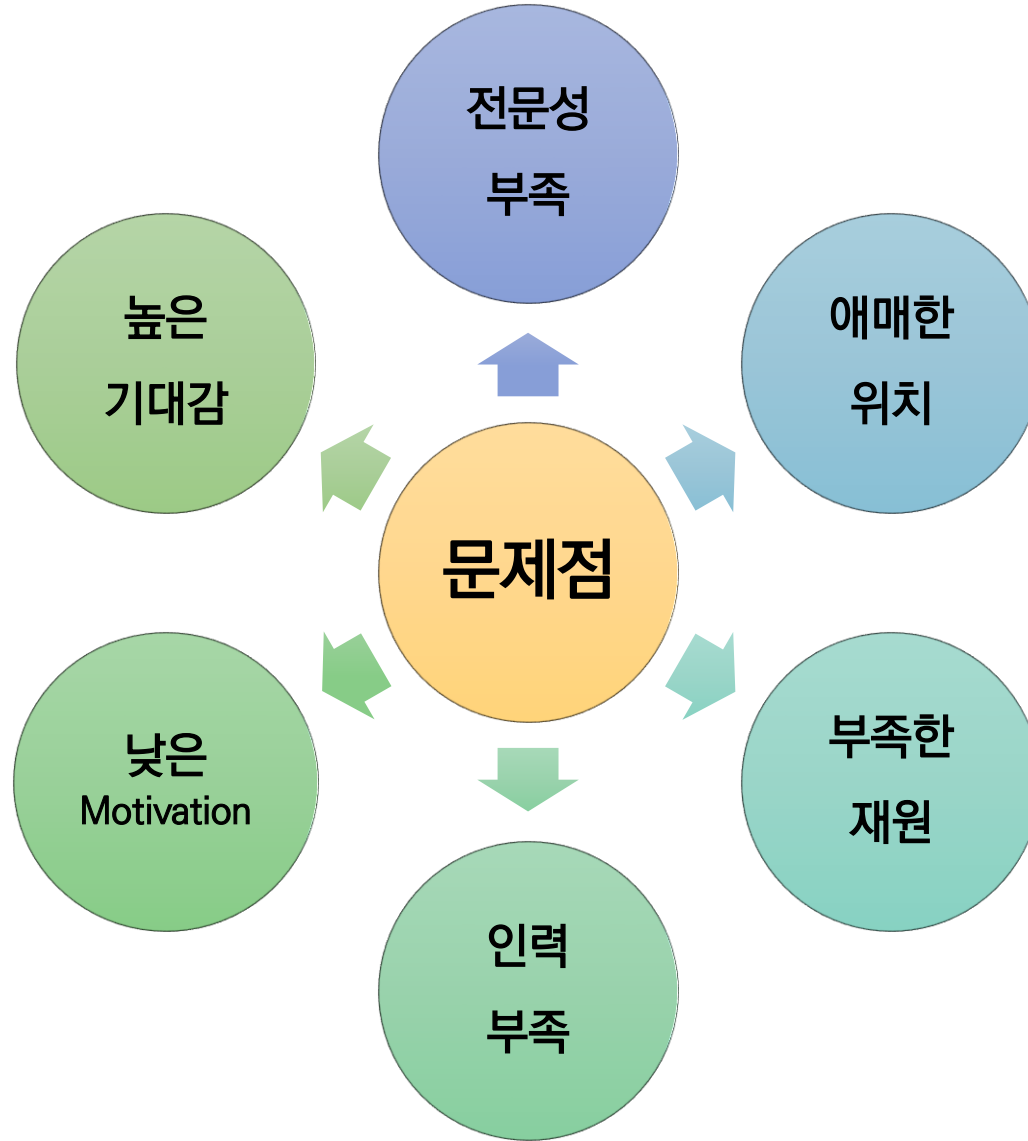
늦어진 개원



정체된 환자수



3-1.
수원국의 문제점



3-2. 유무상 참여기관 개선점

병원운영
시스템



시설



병원
운영



인력
역량

유상·무상 연계강화 필요

전문가 부재(부족)

현지 의료산업과 문화에 대한
이해 부족

3-3. 발전방안

- 유무상 사업의 연계 강화(Total Package)

- 사업 선정 및 발굴(사업초기단계), 사업 계획, 수행 및 관리, 평가 등에서 연계
- 역할 분담, 협의체 활동 등 협력
- 사업 진행에 따른 모니터링 지표 공동 개발 및 점검 결과 공유

- ‘병원건립위원회’ 활성화

- 원활한 사업 운영, 수원국의 주인 의식 고취, 건립된 병원의 지속적인 운영을 위해 한국측 참여
- 수원국 사업 지연요소 차단

- ‘현지화 운영’전략

- 현지 의료산업 및 문화 등 철저한 조사를 기반으로 추진
- 수원국의 의료서비스 전달체계 등 보건의료상황에 근거한 단계별 개발



4. 사업 의의

● 사업 효과성 제고

- EDCE, KOICA 등 타 기관과 협력을 통한 사업효과성 제고
- KOFIH 사업 간 연계(이종욱 펠로우십, 의공워크샵 등)를 통한 사업효과성 제고

● 국가 위상 제고

- 최신병원 건립과 선진 운영기법 전수에 대한 현지 언론 보도와 의료산업의 높은 관심
→ 한국과 한국의료산업에 대한 높은 평가
- 수원국의 자립·발전 지원을 통한 우호관계 형성

● 지속가능개발협력목표(SDGs 3) 달성 지원

- 선진의료 서비스 제공 → 주민 건강 향상에 기여
- 선진의료시스템 전수를 통한 수원국 의료역량 향상 → 지속발전 가능성 기여

● 보건의료 ODA 분야 민간 참여 유도

- 한국 민간 의료 관련 기업 해외 진출 촉진
→ 현지의료시장에 질 좋은 의료기기·약품 공급으로 수원국 주민 건강 증진에 기여

감사합니다.